

Obiettivi strategici delle scuole universitarie svizzere 2025-2028

La qualità delle scuole universitarie è uno dei fattori chiave del successo per la **prosperità della Svizzera**, in quanto contribuisce all'innovazione e alla risoluzione dei problemi. Per identificare tempestivamente le sfide attuali - soprattutto quelle legate ai cambiamenti demografici, agli effetti della globalizzazione, alle crisi sanitarie, ambientali ed economiche - e per affrontarle con soluzioni costruttive, le scuole universitarie devono essere in grado di mantenere la **notevole qualità della formazione** dispensata e l'**eccellenza della ricerca e dell'innovazione**. In questo modo, potranno continuare a dare il loro indispensabile contributo al tessuto sociale ed economico della Svizzera.

Il Coordinamento della politica universitaria nazionale 2025-2028 (Pianificazione strategica, **tedesco / francese**) di swissuniversities, pubblicato nel 2022, costituisce il contributo delle scuole universitarie svizzere al Messaggio sulla promozione dell'educazione, della ricerca e dell'innovazione (ERI), in cui vengono definiti gli **obiettivi strategici** per il prossimo periodo e il relativo **fabbisogno finanziario**.

Anticipare un mondo che cambia	Le scuole universitarie posiziono la loro offerta in modo efficace all'interno dei numerosi processi di cambiamento internazionali, nazionali e regionali. Il loro obiettivo è mantenere l'alta qualità e l'efficienza dei loro servizi ed essere in grado di riconoscere in anticipo le sfide e integrarne gli sviluppi per tempo.
Garantire l'eccellenza nel contesto internazionale	Le scuole universitarie continuano ad impegnarsi in favore di una cooperazione internazionale di alta qualità che promuove l'eccellenza in Svizzera nella formazione, ricerca e innovazione. Nel perseguire questo obiettivo, le scuole universitarie creano un ambiente ideale per lo sviluppo economico della Svizzera guidato dall'innovazione.
Promuovere i giovani talenti e favorire le carriere	Le scuole universitarie si impegnano a incoraggiare la relève scientifica , ad attenuare la carenza di personale qualificato e a ridurre i tassi di abbandono.
Rafforzare le pari opportunità, la diversità e l'inclusione	Promuovendo le pari opportunità , la diversità e l'inclusione, le scuole universitarie assumono un ruolo di responsabilità sociale e garantiscono che la formazione e la ricerca siano a beneficio delle esigenze dell'intera popolazione.
Salvaguardare la conoscenza ed essere al servizio della società	Le scuole universitarie svizzere e gli attori del settore della formazione, della ricerca e dell'innovazione, tra cui swissuniversities, difendono l'autonomia istituzionale e la libertà accademica come un importante pilastro della democrazia . Questo, unito a buone condizioni quadro legali e finanziarie, è un aspetto essenziale affinché le scuole universitarie possano fornire conoscenze affidabili e oggettive.
Dare forma e padroneggiare la trasformazione digitale	Le scuole universitarie contribuiscono in modo determinante allo studio e alla definizione della digitalizzazione .
La conoscenza deve circolare: Open Science	Le scuole universitarie contribuiscono attivamente al cambiamento di paradigma verso la scienza aperta , per garantire che la conoscenza possa circolare liberamente e sia accessibile a tutte e a tutti.
Impegno per una società sostenibile	Le scuole universitarie si impegnano per la sostenibilità nella ricerca, nella formazione e nei loro campus. Promuovono un dialogo con gli attori della società, della politica e dell'economia per affrontare le sfide del cambiamento climatico.

Esigenze finanziarie delle scuole universitarie svizzere 2025-2028

Gli obiettivi strategici delle scuole universitarie comprendono la garanzia dell'eccellenza internazionale, il mantenimento dell'alta qualità della formazione, della ricerca e dell'innovazione, le pari opportunità e il trasferimento delle conoscenze a un pubblico ampio, nonché il rafforzamento del tessuto sociale ed economico della Svizzera. Le scuole universitarie rafforzano così la **piazza economica svizzera** e la sua **competitività** internazionale.

I contributi finanziari della Confederazione e dei Cantoni alle scuole universitarie garantiscono l'eccellente qualità della formazione e l'eccellenza della ricerca e dell'innovazione. I processi organizzativi e la gestione delle scuole universitarie svizzere sono costantemente ottimizzati per mantenere bassi i costi amministrativi.

Le scuole universitarie hanno bisogno di una **crescita reale annua del 3,5%** per soddisfare le aspettative in termini di sviluppo strategico delle loro attività, mentre i tassi **nominali** indicati nel messaggio ERI sono solo dell'1% per le università e dell'1,1% per le SUP. Si tratta di una condizione indispensabile per evitare la stagnazione o addirittura una riduzione della qualità.

È essenziale tenere conto del rincaro previsto per i prossimi anni. Inoltre, i contributi federali sono calcolati in parte sulla base del numero di studenti. Considerata la tendenza al rialzo del numero di studenti, i contributi devono essere in grado di tenere il passo con questa crescita. In caso contrario, la qualità della formazione e della ricerca non può essere mantenuta al livello attuale.

Un'**effettiva riduzione dei finanziamenti avrebbe conseguenze negative sulla ricerca** e anche sulla capacità innovativa della Svizzera. La messa in rete internazionale della Svizzera come polo di ricerca e innovazione è ulteriormente limitata dalla sua mancata associazione completa ai programmi europei di ricerca e formazione Horizon Europe e Erasmus+.

Tabella: Scenari per lo sviluppo dei contributi di base concessi dalla Confederazione alle università cantionali, alle scuole universitarie professionali e ad altri istituti accademici aventi diritto ai sussidi ai sensi dell'art. 47 cpv. 1 lett. a LPSU, e valutazione del loro impatto.

